

ÅRSBERETNING 2025

Hålogalandsregionen står i en situasjon som på mange måter er historisk. Det er utsikter til etablering av et betydelig antall arbeidsplasser, drevet av økt aktivitet innen forsvar, vekst i næringsliv, reiseliv og havbruksnæringen. Den demografiske utviklingen peker i motsatt retning, med færre innbyggere i yrkesaktiv alder i årene som kommer.

Denne spenningen mellom vekst og tilgang på arbeidskraft preger utviklingen i regionen og gjør behovet for omstilling og samarbeid tydelig. Tiden for omstilling er nå.

Hålogalandsregionen fungerer i praksis som en felles bo-, arbeids- og serviceregion på tvers av fylkesgrensen. Regionen er delt av fylkesgrensen mellom Nordland og Troms. Dette medfører ulike rammebetingelser som i praksis kan virke veksthemmende, ofte uten at dette er tydelig i regionale og nasjonale prosesser. Behovet for koordinering og samarbeid på tvers av fylkesgrensen blir dermed større.

Hålogalandsrådet er et konsensusbasert interkommunalt politisk råd med åtte medlemskommuner. Rådet arbeider ut fra fire overordnede verktøy for å oppnå strategiens mål og satsingsområder:

Politisk påvirkning

Dialog med Storting og regjering, samt deltakelse i høringer og møter med regionale og nasjonale myndigheter.

Samarbeid

Bygge partnerskap på tvers av kommunegrenser, fylker, sektorer og andre relevante samfunnsaktører.

Arenautvikler

Tilrettelegge for dialog, medvirkning og nye samarbeid, med særlig fokus på ungdom, arbeidsliv og Forsvaret.

Kommunikasjon

Være synlig i dagsaktuelle saker og synliggjøre regionens utfordringer, behov og samfunnsøkonomiske betydning.

Året i korte trekk

- Lansering og oppfølging av mulighetsstudien for energi
- Arbeid med kraftsituasjonen i regionen og oppfølging av KVU for Lofoten og Vesterålen
- Videreføring av satsinger innen rekruttering, ungdom og kompetanse
- Økt aktivitet knyttet til forsvar, beredskap og regional utvikling
- Arbeid med transport, mobilitet og samferdsel
- Videre oppfølging av strategi for Hålogalandsrådet 2025–2029
- Tettere samarbeid med andre regionråd og fylkeskommuner i saker av regional betydning, inkludert regionvekstavtaler med fylkene.

Interkommunalt politisk råd for:



Harstad



Kvæfjord



Tjeldsund



Evenes



Narvik



Ibestad



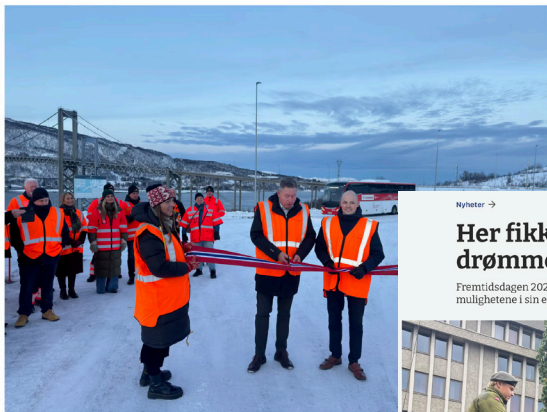
Gratangen



Lodingen

På vegne av
60.000 mennesker

Åpnet viktig strekning på E10



KLIPPET SNORA: Leder for Hålogalandrådet og ordfører i Narvik kommune, Rune Edvardson (Ap), åpnet. Til venstre for ham, hovedutvalgsleder for samferdsel i Troms fylke, Mari Siljebråten (Ap). Til høyre, Robin Riddervath, og prosjektdirektør for utbygging nord, Anne-Grothe Olsen i Statens vegvesen. Kommunikasjonsansvarlig OPS Hålogalandsgen / Skanska Norge AS

Nyheter →

Her fikk ungdom utforske drømmejobbene sine

Fremtidsdagen 2025 er en inspirasjonsdag hvor ungdom får utforske mulighetene i sin egen region.



Fremtidsdagen 2025 FOTO: MØRTEH HAZEN

Nett for trygghet og verdiskaping i Midtre Hålogaland



Nyheter →

Fylkespolitikere la turen til Harstad

Samfunnsdialog mellom fylkespolitikere og regionale aktører sto på dagordenen da fylkesrådet besøkte Sør-Troms.

and ønsker fortgang i utbygg
løsning.



KYST-REGIONMÅNADEN: Fylkesrådet besøkte Harstad 19. Her på Trondenes kai. Fra venstre Nils Einar Samuelsen (RFP), Ole-Gunnar Hov (FV), Samfunnsdialog og utvalg for KJCE Frode Nævdal, Knut Arne Torgersen (L), Marlene Berntsen Skjerve (Sp), Lars Erik Grottni (SV), Erik Leonsgaard Merik (Ap) og Kristian Elterben (FV). FOTO: HULT ABE NORTENENTROMS FYLKESKOMMUNE

Diverse faksimile fra Harstad Tidende og iHarstad

SAMARBEID OM DE STORE RAMMENE

Samarbeidet i Hålogalandrådet er i hovedsak knyttet til saker som går på tvers av kommunene og som har betydning for regionens utviklingsmuligheter.

Gjennom året har særlig følgende områder vært sentrale:

- kraft og energiforsyning
- forsvar og beredskap
- utdanning og rekruttering
- ungdom og inkludering
- tilgang på arbeidskraft
- infrastruktur og transport
- helse

På disse områdene har Hålogalandrådet samordnet innspill og løftet felles regionale perspektiver i nasjonale og regionale prosesser.

Gjennom 2025 ble det inngått både Tromsvekstavtale med Troms fylkeskommune og politisk samarbeidsavtale med Nordland fylkeskommune.

Det er viktige avtaler som kan bidra til å redusere opplevelsen av at fylkesgrensen er et problem.

Avtalene skal bidra til tettere samarbeid og bedre koordinering i saker som har betydning for regionens utvikling.

Det er etablert faste møtepunkt mellom Hålogalandrådet og fylkeskommunene i Troms og Nordland. Dette har blant annet ført til tettere samarbeid innen utdanning, samt egne møter knyttet til forsvar og regional utvikling.

Det er en ambisjon å utvikle tilsvarende samarbeid innen områder som samferdsel og transport. Det ble også startet arbeid med etablering av et kommunedirektørforum for Hålogalandregionen. Arbeidet er fortsatt under utvikling, men målet er å skape en arena for tettere administrativ dialog og samarbeid på tvers av kommunene.

Mulighetsstudium energiproduksjon i Hålogaland, Vesterålen og Lofoten

På oppdrag for Håloglandsrådet, Vesterålsrådet og Lofotrådet

Hovedrapport

16.01.2025

THEMA Consulting Group, Asplan Viak



KRAFT OG ENERGI

Kraftsituasjonen i regionen har preget arbeidet i 2025. Mulighetsstudien for energi ble ferdigstilt i 2025 og presentert på en større konferanse på Sortland.

Studien peker på behovet for:

- økt nettkapasitet
- mer kraftproduksjon
- energieffektivisering

Studien viser samtidig at regionen samlet sett har kraftoverskudd, men at svak nettkapasitet hindrer tilgang på kraft i store deler av regionen.

Til tross for et stort kraftoverskudd i Narvik, er nettkapasiteten vestover for svak og utnyttelsen av kraftoverskuddet for lav. Begrensninger med 1 MW tilknytningsgrense for nytt forbruk til store deler av regionen påvirker både næringsutvikling, elektrifisering og muligheten for nye etableringer. Regionen har heller ikke mulighet for «tilknytning på vilkår», slik andre deler av landet har. Dette innebærer i praksis store begrensninger for videre utvikling og gir lite forutsigbarhet for næringsliv og samfunnsutvikling.

Statnett sin konseptvalgutredning (KVU) for Lofoten, Vesterålen og Hålogaland ble derfor en viktig sak gjennom året. Det er positivt at Statnett prioriterer å styrke nettkapasiteten mot Harstad-regionen mellom Kanstad og Kilbotn. Arbeidet må også følges opp med prioritet. 1 MW grensen må heves, og det kan vi ikke vente i tiår før skjer.

Hålogalandsrådet har gjennom året arbeidet tett sammen med Lofotrådet og Vesterålsrådet i saken gjennom møter med blant annet energiminister, stortingspolitikere og nettselskap. Arbeidet videreføres i 2026.

Hålogalandsrådet tok i 2025 initiativ til et regionalt arbeid med energieffektivisering som oppfølging av mulighetsstudien.

Målet er at kommunene i regionen sammen skal identifisere energibesparelser og etter hvert kunne ta større del i blant annet Enovas støtteordninger. Første steg i arbeidet er å energikartlegge ett bygg i hver kommune.

Energieffektivisering er viktig både for å redusere energibruk og kostnader, men også i arbeidet med bærekraft og framtidige rapporteringskrav. Dette er et område der mange kommuner har begrenset kapasitet og erfaring alene, derfor går kommunene nå sammen i dette arbeidet.

Gjennom samarbeid, nettverksbygging og erfaringsdeling er målet at kommunene lettere skal kunne komme i gang og lære av hverandre.

Kraftsituasjonen handler ikke bare om energi. Tilgang på kapasitet påvirker også muligheten for nye arbeidsplasser, etableringer og videre utvikling i regionen. Samtidig hjelper det lite å legge til rette for vekst dersom regionen ikke lykkes med rekruttering og bosetting.

ARBEIDSKRAFT OG REKRUTTERING

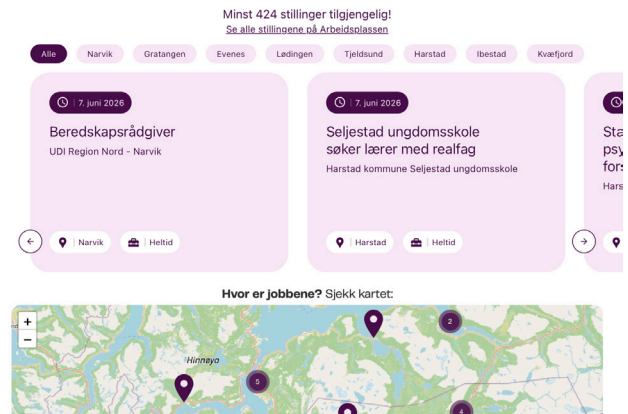
Tilgang på arbeidskraft er en av de største utfordringene for regionen og et tema som preger flere deler av arbeidet i Hålogalandsrådet.

Prosjektet «Kampen om arbeidskrafta» har derfor vært et viktig arbeid gjennom året. Prosjektet er finansiert av Troms Holding med 1,3 millioner kroner, som utgjør 50 prosent av prosjektkostnaden.

Arbeidet handler ikke bare om markedsføring. Målet er å løfte rekruttering og attraktivitet som et felles regionalt ansvar i regionen.

Gjennom 2024 og 2025 har prosjektet bidratt til:

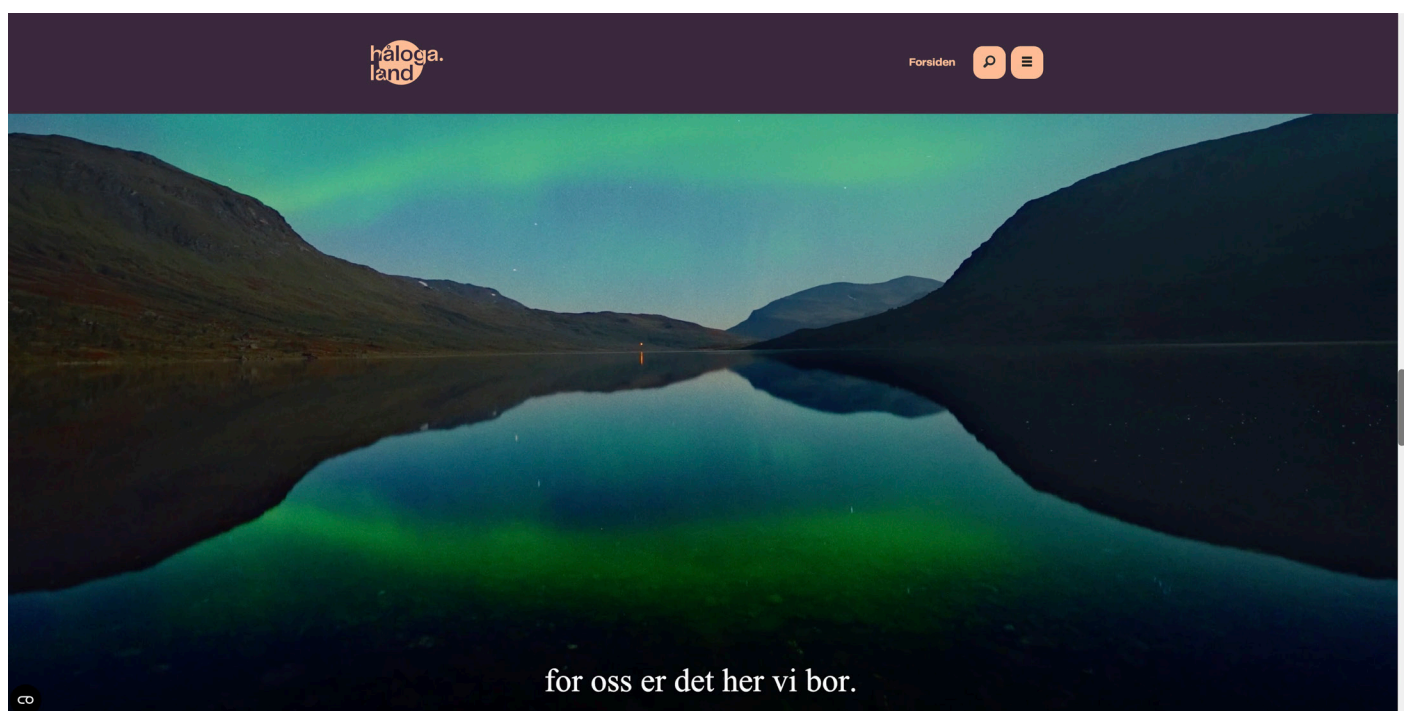
- utvikling av materiell og innhold gjennom www.haloga.land
- nettverksbygging mellom HR- og rekrutteringsmiljø i kommunene
- workshop og møteplasser mellom kommuner og næringsliv i regionen



Arbeidet har bidratt til økt oppmerksomhet rundt hvordan regionen fremstår som arbeidssted og bosted. Gjennom dialogene har det også vært en tydelig erkjennelse av at kommuner og næringsliv må samarbeide bedre dersom regionen skal lykkes med å tiltrekke seg flere mennesker.

Prosjektet har også blitt løftet inn i dialog med lokale forsvarsledere, med mål om at arbeidet skal kunne bidra til rekruttering til både Forsvaret og sivilsamfunnet rundt. Forsvarets oppbygging i regionen kan bety mange nye innbyggere - hvis vi får de til å bosette seg permanent i regionen. Mange av de samme menneskene etterspørres samtidig av kommuner, næringsliv og Forsvaret.

Samtidig gjenstår mye arbeid. Hålogalandsrådet har tatt initiativ og startet arbeidet, men målet er at flere aktører i regionen skal ta del i det videre arbeidet med rekruttering og attraktivitet.



Skjermdump fra <https://www.haloga.land>

FORSVAR OG BEREDSKAP

Forsvarets langtidsplan innebærer store muligheter for vekst i Hålogalandsregionen. Forsvaret planlegger store investeringer i eiendom, bygg og anlegg i regionen, samtidig som aktiviteten i Forsvaret og de allierte vil øke betydelig i årene som kommer.

Forsvarets rekruttering gir regionen en historisk mulighet til å få flere innbyggere og økt aktivitet. Det er likevel ingen selvfølge at mennesker og familier bosetter seg permanent i regionen. Mange kan i stedet velge pendling eller kortere opphold.

Hålogalandsrådet er derfor opptatt av hvordan regionen samlet kan legge til rette for bosetting og langsiktig utvikling.

Dette handler blant annet om:

- rekruttering og bosetting
- lokale ringvirkninger og leverandørutvikling
- utdanning og kompetanse
- bolig og infrastruktur

Rådet har gjennom året hatt tett dialog med lokale forsvarsledere og deltatt på flere arenaer knyttet til forsvar, beredskap og samfunnsutvikling.

Utviklingen i regionen er blant annet knyttet til alliert mottak over Narvik havn, øst-vestkorridoren Ofofbanen utgjør, Hærens verksted i Bjerkvik og HV16 Evenes flystasjon, Sjøforsvarets hovedbase i Nord-Norge Ramsund Orlogstasjon og Kystjegerkommandoen i Harstad. I tillegg har vi Amfibiesenteret i Gratangen, Forsvarets personell og vernepliktssenter og Hærens musikkorps i Harstad. Dette gir både muligheter og utfordringer for lokalsamfunnene og understreker behovet for god regional koordinering.



HV16 - oberst Bjørnar Eriksen

Hålogalandsrådet har også arbeidet for å løfte behovet for mer militær utdanning og kompetanseutvikling i nord.

Forsvarsprosjektet Troms og Hålogaland (IPR4) ble etablert i 2025 som et samarbeid mellom de interkommunale politiske rådene i Troms og Troms fylkeskommune. Prosjektet er finansiert av Troms fylkeskommune, Troms Holding og kommunal egeninnsats over fem år.

Det er ansatt egen prosjektleder for arbeidet. Prosjektet skal bidra til at større deler av verdiskapingen og samfunnseffektene fra Forsvarets satsinger tilfaller regionen.

UNGDOM, UTDANNING OG ARBEIDSLIV

Hålogalandsrådet har over tid arbeidet med hvordan ungdom i større grad kan få kjennskap til utdannings- og arbeidsmulighetene som finnes i regionen.

Bakgrunnen for arbeidet er blant annet flere undersøkelser og erfaringer som peker på at mange unge i begrenset grad kjenner til utdannings- og arbeidsmulighetene som finnes i regionen.

Fremtidsdagen ble i 2025 arrangert for tredje gang og samlet rundt 480 tiendeklassinger fra syv kommuner, i tillegg til over 40 bedrifter og ulike utdanningsaktører fra regionen. Arrangementet er utviklet i tett samarbeid mellom skole, kommuner, næringsliv og andre samarbeidspartnere.

Målet med arbeidet gjennom året er i hovedsak å styrke ungdommens grunnlag for utdanningsvalg. Fremtidsdagen er den viktigste møteplassen mellom ungdom, skole og arbeidsliv i dette arbeidet.

Det legges betydelig innsats i arbeidet fra næringslivet, og flere bedrifter stilte i 2025 med videreutviklede stands og større aktivitet enn tidligere år. Arbeidet

handler også om å synliggjøre hvilke muligheter som finnes i regionen og hvordan næringslivet møter ungdom som framtidig arbeidskraft.

Tilbakemeldingene fra både lærere og næringsliv har vært gode.

I 2025 fikk prosjektet tildelt 300 000 kroner fra Troms fylkeskommune. På tampen av året ble det også gitt tilsagn til et større hovedprosjekt som skal videreutvikle Fremtidsdagen til mer enn et enkelt arrangement, i tett samarbeid med skolene og faget utdanningsvalg.

Arbeidet skaper flere kontaktflater mellom ungdom, skole og arbeidsliv på tvers av regionen.

Narvik kommune deltar i dag ikke i Fremtidsdagen, blant annet fordi kommunen alene har et større elevgrunnlag og egne arenaer for tilsvarende arbeid. Det er samtidig en ambisjon å undersøke om lignende løsninger også kan utvikles videre der.



Hr nettverk og kampen om arbeidskrafta

HELSE

Helse er et område som engasjerer Hålogalandsrådet sterkt og som betyr mye for både innbyggere, kommuner og regionens attraktivitet som bo- og arbeidssted.

UNN og Helse Nord står foran store endringer og omstillinger i årene som kommer. Det gjør også kommunene. Samtidig er utfordringene knyttet til rekruttering og kapasitet store både i kommunene og i spesialisthelsetjenesten.

Hålogalandsrådet opplever at mange av utfordringene i helsevesenet er felles mellom kommunene og sykehuset, men at samhandlingen mellom primær- og spesialisthelsetjenesten ikke alltid er god nok.

UNN arbeider med omstilling og utvikling av framtidens helsetjenester gjennom programmet «Vi fornyer UNN». I denne sammenhengen har Hålogalandsrådet

gjennom året hatt dialog med UNN og deltatt på flere møter knyttet til utviklingen i helsetjenestene i regionen.

Hålogalandsrådet har over tid arbeidet for sterkere politisk dialog og flere møteplasser mellom kommunene og UNN. Det er derfor gledelig at det i 2025 ble etablert et politisk samarbeidsutvalg (PSU) mellom de interkommunale politiske rådene og UNN.

Målet med samarbeidsutvalget er å bidra til bedre samhandling og større forståelse rundt utfordringer og prioriteringer i helsetjenestene.

Hålogalandsrådet oppnevner også representanter til Helsefelleskapet Troms og Ofoten og følger utviklingen innen helse tett, særlig knyttet til rekruttering, kapasitet og framtidige helsetjenester i regionen.

NÆRINGS LIV OG REGIONAL UTVIKLING

Hålogalandsregionen har et næringsliv med stor aktivitet og vekst innen blant annet havbruk, industri, leverandørnæringer, reiseliv og forsvarsrelatert virksomhet.

Oppdrettsnæringen er en viktig næring i regionen og er i stor grad lokalt eid. Dette gir ringvirkninger både gjennom inntekter til kommunene fra havbruksfondet og gjennom direkte og indirekte verdiskaping i lokalsamfunnene.

Hålogalandsrådet arrangerte i 2025 møte i Harstad om havbruksmeldingen og utviklingen i næringen, i dialog med oppdrettsnæringen. Flere aktører var forhindret fra å delta som følge av algeutfordringer. Rådet har ønsket å være en arena for dialog mellom næringsliv og politikk i saker som har stor betydning for regionen.

VM 2029 har gjennom året vært tema i flere sammenhenger, og det er stor interesse rundt hvilke muligheter arrangementet kan gi for regionen. Hålogalandsrådet har blant annet hatt orienteringer om arbeidet og forsøkt å løfte fram lokalmat og vertskap som en del av utviklingen rundt arrangementet.

Hålogalandsrådet og Futurum tok i 2025 initiativ til et forprosjekt for lokalmatnettverk i regionen. Arbeidet var knyttet til muligheter for økt bruk av lokalmat i reiseliv, større arrangementer som VM 2029, restauranter, Forsvaret og totalberedskap.

Målet er å identifisere muligheter, aktuelle aktører, virkemidler og en mulig søkebedrift for et hovedprosjekt – ikke at Hålogalandsrådet skal drive arbeidet videre.

Samferdsel

Kollektivtransport og mobilitet er også viktige rammebetingelser for næringsliv og utvikling i regionen. Hålogalandsrådet har over tid arbeidet med kollektivtransport i fylkesgrenseområdene, blant annet knyttet til FOT-ruter og transport til og fra Evenes lufthavn. Det er fortsatt utfordringer knyttet til fylkesgrenser, koordinering og distribusjon av passasjerer.

Ofofbanen er sentral for NATO sine forsyningslinjer mot øst, sjømatnæringen, mineralnæring, godstransport og utvikling i nordområdene. Hålogalandsrådet har gjennom året vært opptatt av behovet for økt kapasitet og arbeid med dobbeltspor på Ofofbanen. Rådet har også deltatt i Arktisk jernbaneforum og løftet fram betydningen av jernbanen for beredskap, næringsliv og transport.

Rådet er opptatt av at utviklingen i regionen skal komme både næringsliv og lokalsamfunn til gode.

PÅVIRKNINGSARBEID OG DELTAKELSE

Hålogalandsrådet har gjennom året deltatt på en rekke møteplasser og arenaer av betydning for regionen.

Dette inkluderer blant annet:

- dialogmøter med Statnett
- energiseminar og kraftfora
- møter knyttet til forsvar og beredskap
- samarbeid med statsforvaltere og fylkeskommuner
- møter med havbruksnæringen
- samlinger med andre interkommunale råd

Rådet har levert flere høringsuttalelser innen blant annet:

- kraft og energi
- samferdsel
- utdanning
- tannhelse
- flytilbud
- forsvar og beredskap

Påvirkningsarbeidet handler først og fremst om å løfte fram regionens behov og bidra til bedre samordning i saker som påvirker utviklingen i nord.

ORGANISERING OG ØKONOMI

Hålogalandsrådet er et konsensusbasert interkommunalt politisk råd bestående av åtte medlemskommuner og representerer om lag 60 000 innbyggere i regionen.

Rådet er et politisk samarbeid der ordførerne i medlemskommunene har stemmerett. I tillegg deltar kommunedirektører og representanter fra mindretallet i kommunene på møtene.

Hålogalandsrådet er ikke et eget rettssubjekt og avlegger derfor ikke eget regnskap. Samarbeidet er organisert som et vertskommunesamarbeid der Harstad kommune er vertskommune.

Administrasjonen består av to fast ansatte. Arbeidet er i stor grad basert på samarbeid med medlemskommunene, fylkeskommunene, opplæringskontor, andre interkommunale politiske råd og øvrige relevante samarbeidspartnere.

Hålogalandsrådet arbeider innenfor vedtatte budsjettammer fra medlemskommunene og forsøker å skape størst mulig regional verdi gjennom samarbeid, samordning og ekstern finansiering av utviklingsarbeid og prosjekter.

Grunnfinansieringen av Hålogalandsrådet skjer gjennom kontingent fra medlemskommunene. I tillegg henter rådet inn ekstern finansiering til utviklingsarbeid og prosjekter i samarbeid med andre aktører.

Regnskapet for 2025 viser et høyt aktivitetsnivå knyttet til prosjektarbeid, møteplasser, kommunikasjon, ungdomssatsing og regional utvikling.

Hålogalandsrådet har i løpet av året hatt betydelig aktivitet knyttet til blant annet energi, arbeidskraft, ungdomssatsing og forsvarsrelatert utviklingsarbeid.

Flere av aktivitetene er gjennomført i samarbeid med andre aktører og med ekstern finansiering over år fra blant annet fylkeskommuner og de andre interkommunale rådene.

Kommunikasjon og informasjonsarbeid er blant annet knyttet til utvikling av materiell og innhold gjennom www.haloga.land og annet arbeid knyttet til rekruttering og synliggjøring av regionen. Prosjektkostnadene i 2025 er høyere enn inntektsførte refusjoner, men dette forventes utjevnet ved sluttrapportering slik at prosjektet samlet går i balanse.

Posten andre tjenester er i stor grad knyttet til prosjektarbeid, utviklingsarbeid og ekstern bistand til ulike regionale satsinger. Også her er det forskyvning over budsjettår.

Regnskapet viser bruk av bundet fond i 2025. Dette må blant annet sees i sammenheng med prosjektaktivitet, forskyvning av kostnader og refusjoner mellom regnskapsår, samt bruk av tidligere avsatte prosjektmidler.

Fremtidsdagen skiller seg ut i denne sammenheng - som følge av seint tilsagn fra Troms holding (etter gjennomføring av Fremtidsdagen 7 okt 2025) har Hålogalandsrådet måtte dekke et underskudd på 100 000 som inkluderer transport av elever og leie av hotell fra bundet fond.

ORGANISERING OG LEDELSE

Hålogalandsrådet er et interkommunalt politisk råd bestående av:

- Harstad
- Narvik
- Tjeldsund
- Evenes
- Kvæfjord
- Gratangen
- Ibestad
- Lødingen

Rådet har i perioden hatt følgende politiske ledelse:

- Rune Edvardsen, leder
- Kari-Anne Opsal, nestleder

Rådet vil takke Rune Edvardsen for ledelsen av Hålogalandsrådet og Kari-Anne Opsal for arbeidet som nestleder i 2024 og 2025.



Foto Hålogalandsrådet

Rådet ser fram til ny periode med:

- Else Marie Stenhaug som leder
- Terje Bartholsen som nestleder

Veien videre

Flere av utfordringene som har preget 2025 vil også være sentrale i årene fremover.

Dette gjelder særlig:

- utvikling av kraftsystemet
- tilgang på arbeidskraft og kompetanse
- oppfølging av forsvarssatsingen i nord
- utdanning og rekruttering
- helse
- transport og mobilitet

Hålogalandsrådet vil fortsatt være en arena for samarbeid i saker der det er behov for en felles regional tilnærming og koordinering på tvers av kommune- og fylkesgrenser.